



Диверсификация производства продукции гражданского назначения предприятиями оборонно-промышленного комплекса

Комитет Совета Федерации по экономической политике
Декабрь 2021

Вызовы

1. Смена технических укладов
2. Санкционные риски
3. Экономическая нестабильность
4. Валютные риски
5. Ухудшение санитарно-эпидемиологической ситуации



Задачи

1. Обеспечить устойчивое развитие отрасли
2. Обеспечить обороноспособность страны
3. Обеспечить мобилизационную готовность страны
4. Обеспечить безопасность критичной инфраструктуры



Подход

«Ориентиры по объемам выпускаемой гражданской продукции компаниями ОПК: довести ее к 2020 году – не менее чем до 17 %, к 2025 году – не менее чем до 30 %, а к 2030 году – не менее чем до 50 %.

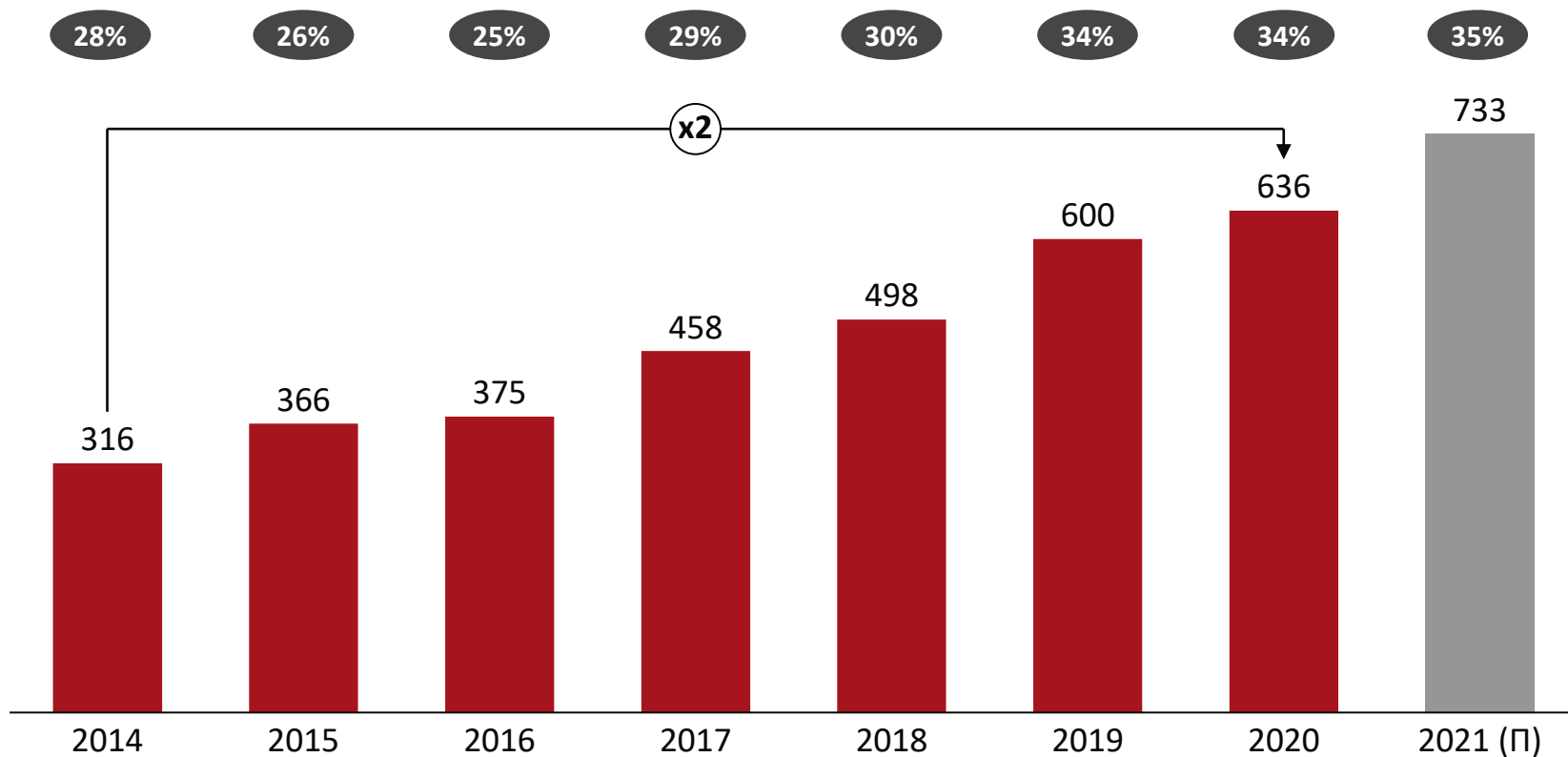
Владимир Владимирович Путин
Поручение № Пр-1845 от 23.09.2016



За 7 лет выручка ГК «Ростех» от реализации продукции гражданского и двойного назначения выросла в 2 раза

Выручка Корпорации от продаж ПГДН, млрд руб.

XX% – доля выручки от ПГН



Холдинги-лидеры по диверсификации:

- КАМАЗ
- ОАК
- ОДК
- Вертолеты России
- Уралвагонзавод
- Швабе
- Росэл

В Корпорации формируется комплексная платформа развития гражданской продукции, которая учитывает все ключевые аспекты развития



Холдинг

Проект

Фотографии



- Тягачи 5-го поколения с кабиной K5
- Легкий коммерческий грузовик



- Ансата и Ми-8 в медицинской комплектации



- Универсальная контрейлерная платформа



- ИЛ-114-300, МС-21, CR929, SSJ-100



- Двигатели ПД-14, ТВ7-117СТ-01, ВК-650В
- Газотурбинные установки ГТУ-16П, ГТН-16Р

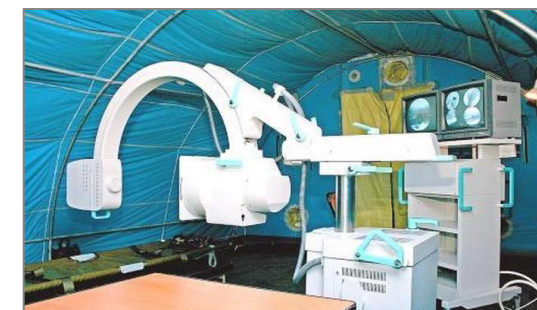
Холдинг



Продукция

- Аппарат искусственной вентиляции легких
- Аппарат экстракорпоральной мембранной оксигенации
- Бесконтактные термометры, тепловизоры и установки по обеззараживанию воздуха
- Многофункциональный аппарат ингаляционной анестезии
- Умные капельницы
- Мобильный госпиталь
- Прибор для стерилизации и обеззараживания воздуха и помещений
- Фармацевтические холодильники и морозильники
- Моющие и дезинфицирующие средства и аппараты
- БиоГам

Фотографии



На каждом этапе жизненного цикла предприятия ОПК сталкиваются с проблематикой, которая ограничивает их возможности по развитию продукции гражданского назначения

Описание проблематики на разных стадиях жизненного цикла продукта гражданского назначения



1) аудит эффективности мероприятий (НИОКР) по созданию научно-технического задела и технологий производства микроэлектронной продукции в рамках ФЦП «Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники» на 2008-2015гг.

Развитие гражданского направления предприятий ОПК целесообразно за счет вовлечения частных инвесторов, которые обладают ресурсами, отвечающими существующей в отрасли проблематике ⁸

Проблематика ОПК	Минпромторг	Госкорпорации	Предприятия ОПК	Частные инвесторы	Инвест. фонды	Научные институты
1 Отсутствие мотивации у руководителей предприятий по производству ПГН	<ul style="list-style-type: none"> Временное выполнение целей по доле ПГН за счет снижения объемов ГОЗ 	<ul style="list-style-type: none"> Отсутствие достаточной ответственности за невыполнение планов по ПГН Дисбаланс мотивации в сторону реализации ГОЗ 	<ul style="list-style-type: none"> Отсутствие достаточной ответственности за невыполнение планов по ПГН Дисбаланс мотивации в сторону реализации ГОЗ 	<ul style="list-style-type: none"> Мотивация частных инвесторов обусловлена возможностью извлечения прибыли 	<ul style="list-style-type: none"> — 	<ul style="list-style-type: none"> —
2 Дефицит собственных идей / проектов по производству новой ПГН	<ul style="list-style-type: none"> — 	<ul style="list-style-type: none"> Отсутствует система развития идей до полноценных проектов и система работы с внешними источниками идей 	<ul style="list-style-type: none"> Отсутствуют компетенции по оценке проектов, по корпоративным финансам 	<ul style="list-style-type: none"> У ЧИ есть идеи/проекты, которые можно реализовать на базе предприятий ОПК 	<ul style="list-style-type: none"> У ИФ есть доступ к проектам, которые можно реализовать на базе предприятий ОПК 	<ul style="list-style-type: none"> Научно-образовательные институты являются крупным источником идей
3 Недостаток финансирования проектов ПГН в ОПК	<ul style="list-style-type: none"> Недостаточное финансирование мер поддержки гражданских проектов предприятий ОПК 	<ul style="list-style-type: none"> Недостаток финансирования инвест. программ холдингов по сравнению с планами в части ПГН 	<ul style="list-style-type: none"> Высокая закредитованность предприятий ОПК не позволяет инвестировать в новые проекты ПГН 	<ul style="list-style-type: none"> ЧИ являются источником средств для финансирования проектов 	<ul style="list-style-type: none"> Инвестиционные фонды владеют средствами для вхождения в капитал 	<ul style="list-style-type: none"> —
4 Нехватка квалифицированных кадров и ключевых компетенций	<ul style="list-style-type: none"> Отсутствие системы формирования кадрового резерва 	<ul style="list-style-type: none"> Масштабы корп. программ позволяют обучить малое количество специалистов 	<ul style="list-style-type: none"> Отсутствуют компетенции по оценке проектов, по разработке ПГН, по маркетингу и продажам, по выводу ПГН на рынок, по корп. финансам 	<ul style="list-style-type: none"> Квалифицированные кадры будут привнесены в ОПК с приходом частного инвестора 	<ul style="list-style-type: none"> — 	<ul style="list-style-type: none"> —
5 Отсутствие инноваций и передовых технологий в ПГН	<ul style="list-style-type: none"> — 	<ul style="list-style-type: none"> Ограничение доступа к передовым технологиям 	<ul style="list-style-type: none"> Ограничение доступа к передовым технологиям 	<ul style="list-style-type: none"> У ЧИ есть доступ и понимание как использовать более современные технологии 	<ul style="list-style-type: none"> — 	<ul style="list-style-type: none"> —

Ключевые предложения по направлению «ОПК и диверсификация продукции»

1. Финансовые институты

- **Предоставить Правительству РФ право устанавливать ключевые показатели эффективности деятельности государственных банков по финансированию гражданской деятельности организаций ОПК**
- **Обеспечить необходимый объем финансирования ключевых мер государственной поддержки** (ФРП, ПП РФ №459, ПП РФ №26), требуемый для реализации оборонной промышленностью гражданских проектов для выполнения национальных проектов и поставок продукции государственным заказчикам, госкомпаниям и естественным монополиям для целей создания инструмента кредитования предприятий ОПК по субсидированной процентной ставке ниже рыночной для:
 - пополнения оборотного капитала с использованием механизма государственных гарантий
 - реализации инвестиционных проектов производства гражданской продукции
 - производства и реализации пилотной партии продукции
 - кредитования покупателей гражданской продукции предприятий ОПК
- **Разработать механизм финансирования инвестиционных проектов продуктового развития предприятий ОПК, сбыт которых гарантирован государственным заказчиком**
- **Разработать инструмент льготного кредитования оборотных средств предприятий ОПК**

2. Частно-государственное партнерство

- **Стимулировать создание частно-государственных партнерств в интересах развития гражданского направления ОПК** при максимально возможной локализации производства на мощностях ОПК с распространением на них государственных мер поддержки ОПК
- **Урегулировать вопрос порядка создания совместных предприятий с организациями ОПК** за счет внесения изменений в 488-ФЗ

3. Государственные закупки

- **Наделить госзаказчиков правом в 2022 - 2023 годах заключать контракты с организациями ОПК как с единственным поставщиком на поставку российских гражданских товаров (работ, услуг), перечень которых утвердит Правительство РФ.**
- **Обязать государственных заказчиков при закупке гражданской продукции у предприятий ОПК предоставлять авансирование по государственным контрактам в размере не менее 50%.**