



# **КОНФЕРЕНЦИЯ «ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ»**

23-24 октября 2018 г.  
Москва, ул. Ильинка, 9



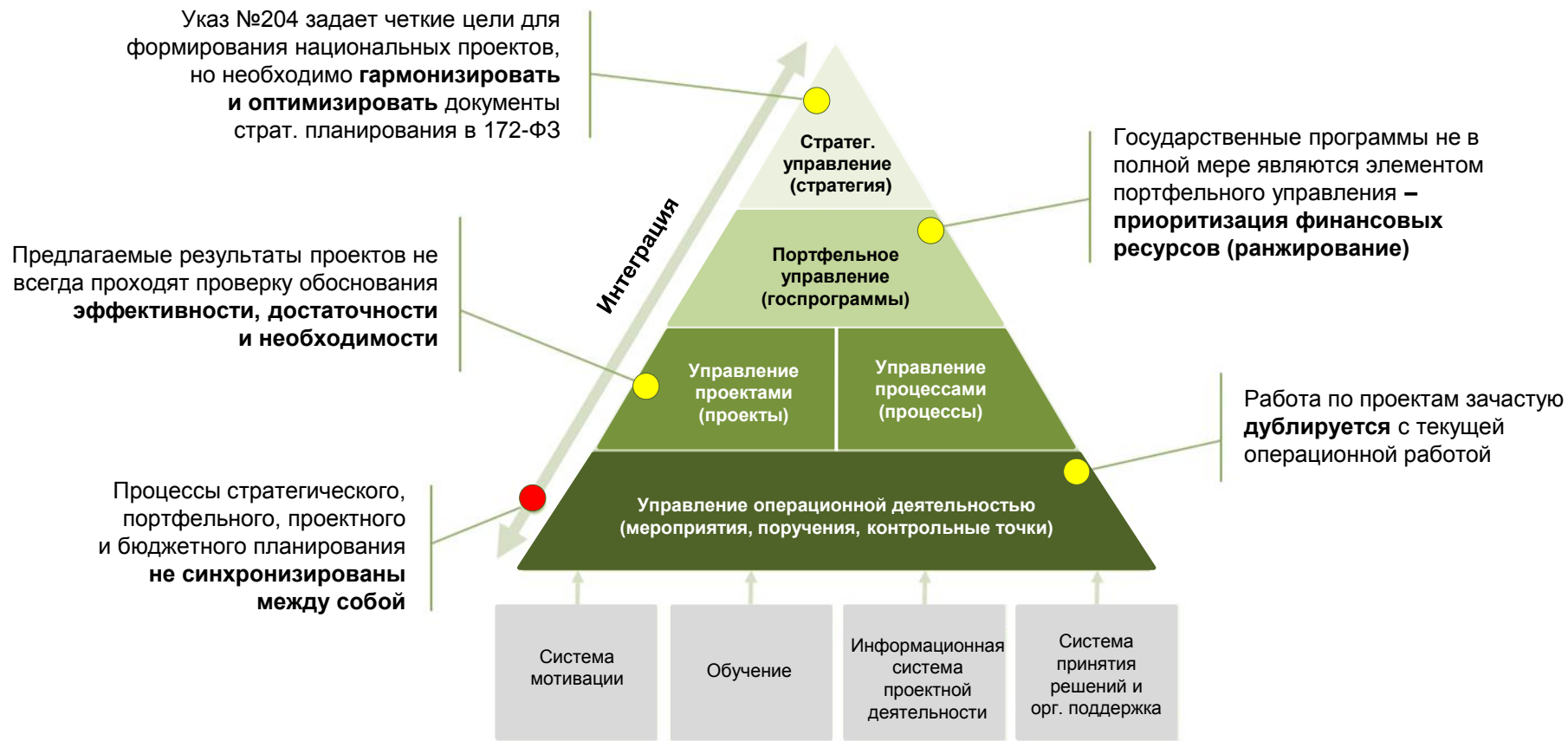
# Первоочередные задачи Федерального проектного офиса в связи с внедрением национальных проектов\*

- **Введение понятия национальный проект.** Необходимость погружения приоритетных проектов в национальные проекты
- **Упрощение и дебюрократизация.** Упростить регламентные процедуры и использовать электронный формат отчетности
- **Сохранение работающих инструментов.** Сохранить структуру управления: Совет, Президиум Совета, Проектные комитеты и другие показавшие эффективность механизмы Постановлений 1050 и 1030
- **Планирование.** Определить целевые показатели по годам, задачи разбить по векам, сделать финансовую оценку задач, гибкий 3-х летний план, обеспечить декомпозицию и связь всех объектов управления
- **Мониторинг и изменения.** Организовать систему мониторинга и принятия решений с использованием системы светофоров, управление изменениями
- **Проекты в министерствах.** Вписать проектную деятельность в текущую работу министерств, выделить ответственных в ведомствах за национальные проекты, утвердить регламенты, обеспечить персональную ответственность министров
- **Обучение и мотивация.** Организовать обучение основных участников, формировать премиальный фонд и систему стимулирования



\*Согласно материалам Федерального проектного офиса и Центра проектного менеджмента РАНХиГС

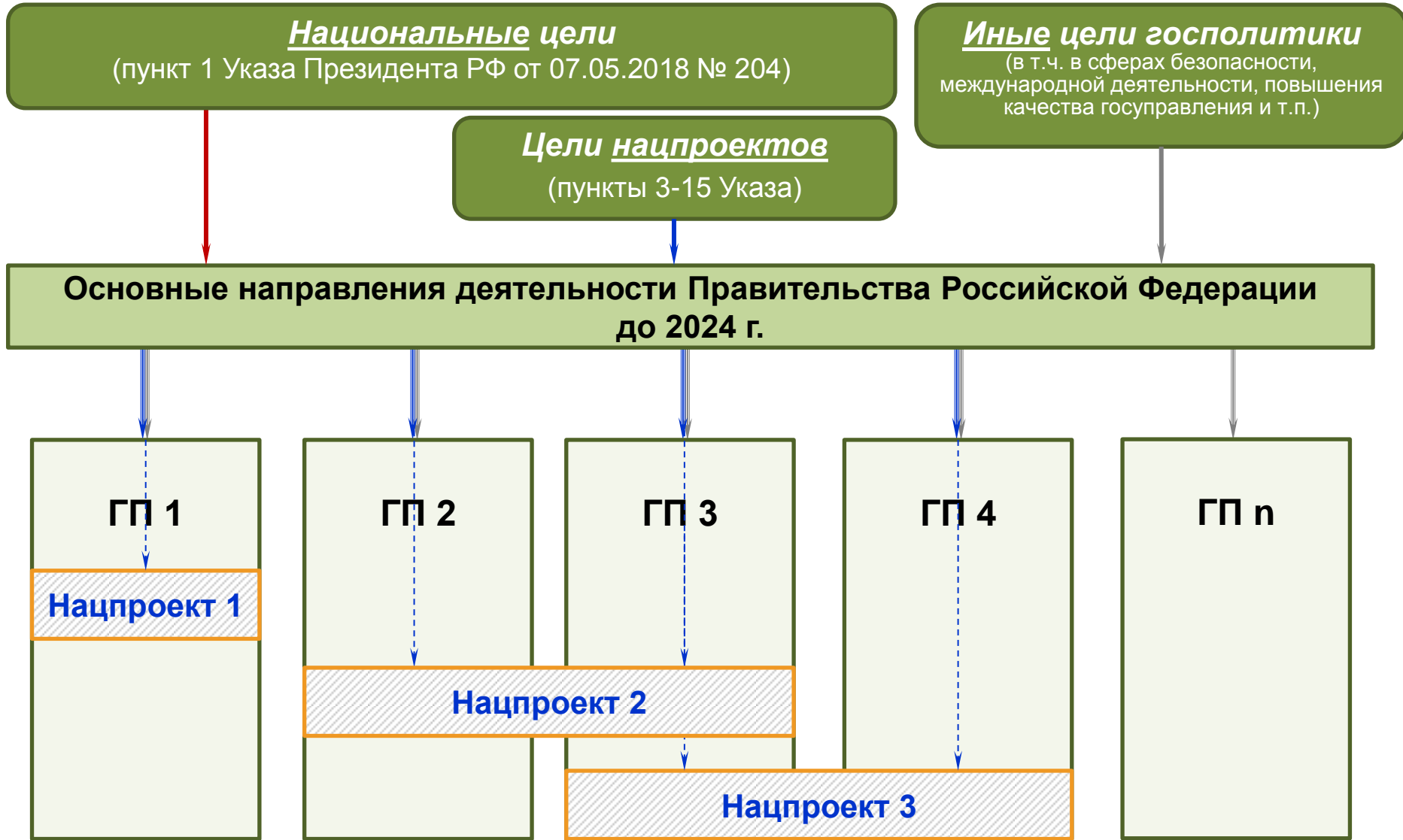
# Проектная деятельность в государственном управлении: основы организации и перспективы развития\*



\*Согласно материалам Центра проектного менеджмента РАНХиГС



# Система целеполагания деятельности Правительства РФ



Национальный проект – **приоритетное** направление государственной политики **с особым режимом управления**

Формирование нацпроектов осуществляется **на 6-летний период**



# Соотношение национальных проектов (программ) и государственных программ РФ

Наименование национального проекта (программы)	Государственные программы РФ, в рамках которых реализуются национальные проекты (программы)	
	кол-во	наименование
<b>I. Национальные проекты</b>		
Здравоохранение	1	«Развитие здравоохранения»*
Образование	2	«Развитие образования»*, «Развитие науки и технологий»
Жилье и городская среда	1	«Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации»*
Экология	3	«Охрана окружающей среды», «Воспроизводство и использование природных ресурсов», «Развитие лесного хозяйства»
Безопасные и качественные автомобильные дороги	2	«Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности», «Развитие транспортной системы»
Наука	1	«Развитие науки и технологий»
Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы	1	«Экономическое развитие и инновационная экономика»
<b>II. Национальные программы</b>		
Производительность труда и поддержка занятости	2	«Содействие занятости населения», «Экономическое развитие и инновационная экономика»
Цифровая экономика	2	«Информационное общество», «Экономическое развитие и инновационная экономика»
Демография	3	«Развитие физической культуры и спорта»*, «Развитие образования»*, «Социальная поддержка граждан»
Культура	2	«Развитие культуры и туризма»*, «Реализация государственной национальной политики»
Международная кооперация и экспорт	4	«Развитие авиационной промышленности», «Развитие внешнеэкономической деятельности», «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия»

В соответствии с протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам от 18 июня 2018 г. № 5 признано целесообразным использование единого термина – **«национальный проект»**

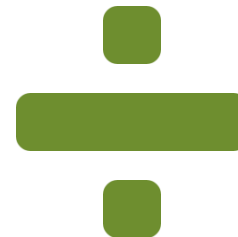
\*-при условии завершения консолидации отраслевых расходов в соответствующих государственных программах Российской Федерации (текущий уровень концентрации отраслевых расходов федерального бюджета в составе ГП «Развитие здравоохранения» – 67,6 %; ГП «Развитие образования» – 73,9 %; ГП «Развитие культуры и туризма» – 87,9 %; ГП «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан РФ» - 31,8 %).



# Участие субъектов РФ в реализации федеральных проектов

При наличии в рамках федерального проекта целевых показателей (целей), результатов и мероприятий, относящихся **к полномочиям субъектов Российской Федерации**:

**1. Указанные параметры** федерального проекта **декомпозируются** по субъектам Российской Федерации, устанавливаются **требования** по реализации соответствующих региональных проектов.



**2. Настраивается система управления, мониторинга и контроля** за реализацией региональных проектов в составе государственных программ субъектов РФ (с учетом введения сквозной бюджетной классификации и требований к формированию и исполнению планов-графиков реализации госпрограмм субъектов РФ).

**3. Определяются механизмы финансовой поддержки субъектов РФ** в целях достижения результатов федерального проекта.

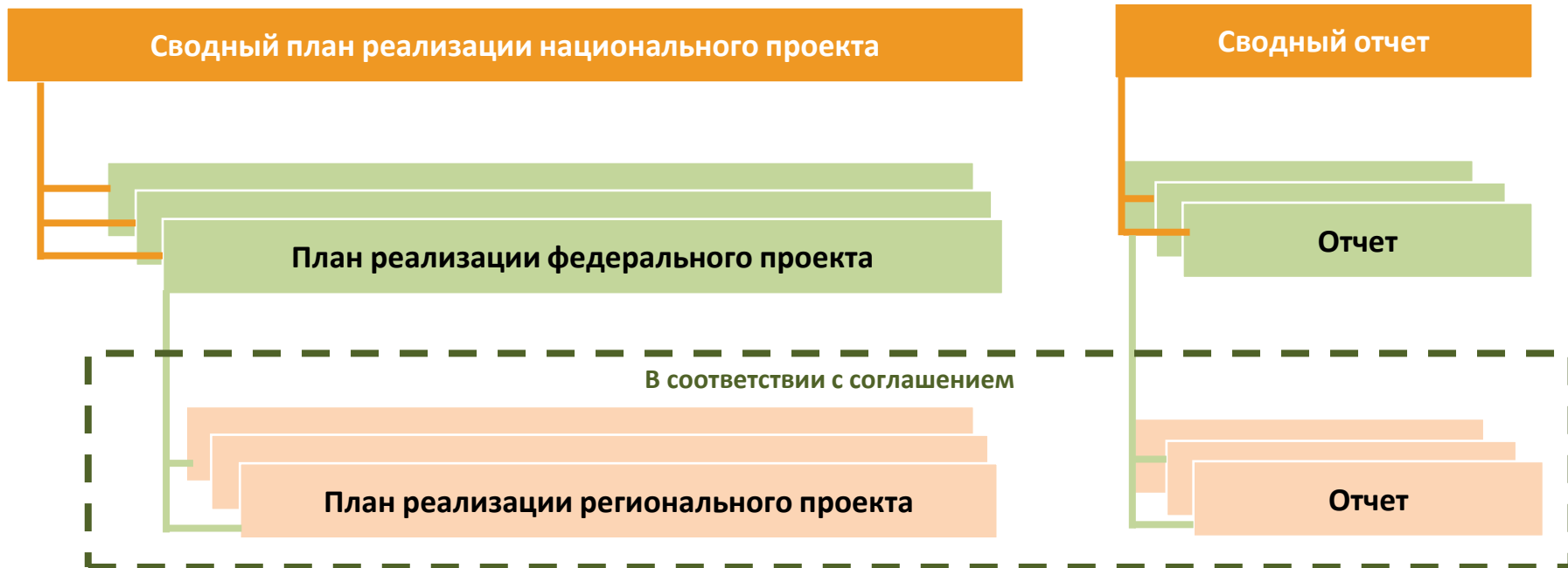


**4. Заключаются** соответствующие **соглашения** с субъектами Российской Федерации.

**Справочно:** по предварительной оценке, не менее 46-50 % планируемых в рамках национальных проектов мероприятий относятся к полномочиям субъектов Российской Федерации.



# Система мониторинга и управления реализацией проектов



Наименование																				
Достижение цели 1 нацпроекта																				
Достижение цели 2 нацпроекта																				
<b>Контрольная точка федерального проекта 1</b>																				
мероприятие 1.1																				
мероприятие 1.2																				
мероприятие 1.3																				
<b>Контрольная точка федерального проекта 2</b>																				
мероприятие 2.1																				
мероприятие 2.1.n (регион n)																				
мероприятие 2.2																				
мероприятие 2.2.n (регион n)																				

РИСКИ ПРОЕКТА

# Региональные практики проектного управления

Важнейшая задача для регионов в условиях подготовки в режиме реального времени национальных и федеральных проектов – забюджетировать все проекты



Для национальных проектов должны быть особые условия включения в госпрограммы, внесения изменений и переброски финансирования

Мониторинг и отчетность по проектам, госпрограммам должны быть жестко синхронизированы и вестись по единым формам и шаблонам





# Региональные практики проектного управления (на примере Белгородской области\*)

## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ



\*Согласно материалам проектного офиса Белгородской области



# Конференция «Проектная деятельность: региональный аспект»

Приглашаем принять участие в конференции «Проектная деятельность: региональный аспект»



## Что даст конференция?

1. Создание площадки для обсуждения перспективных направлений развития проектных методов, в том числе с учетом опыта внедрения проектного управления в субъектах Российской Федерации
2. Развитие культуры проектного управления и кадрового потенциала регионов
3. Усилит вовлеченность руководителей финансовых органов субъектов Российской Федерации в проектную деятельность

## В чем особенность?

В рамках конференции предусмотрено проведение практикума по проектной деятельности для участников конференции



# Проект программы конференции «Проектная деятельность: региональный аспект»

## 1 день

Время	Название сессии	Выступающие
10:00-10:15	Открытие конференции. Приветственное слово.	Руководство Минфина России
10:15-10:45	Подходы к организации проектной деятельности при реализации национальных проектов	Представитель Департамента проектной деятельности Правительства Российской Федерации
10:45-11:15	Проектная деятельность в государственном управлении: основы организации и перспективы развития	Представитель Центра проектного менеджмента РАНХиГС
11:15-11:30	Кофе-брейк (перерыв)	
11:30-12:00	Сдерживающие факторы и границы применимости проектного управления в государственном секторе в сравнении с корпоративным	Представитель PwC в России
12:00-12:30	Развитие и стандартизация проектного управления. Мировой опыт применения проектных методов управления в органах власти. Лучшие практики проектного управления в России	Представитель Московской школы управления «Сколково»
12:30-13:00	Проектный подход в деятельности органов управления государственными финансами. Обзор зарубежного опыта	Представитель Национальной ассоциации управления проектами «СОВНЕТ»
13:00-14:00	Обед	
14:00-14:30	Электронный бюджет	Руководители департаментов Минфина России
14:30-15:15	О подходах к разработке и последующей реализации национальных проектов	Руководители департаментов Минфина России
15:15-16:25	Региональные практики проектного управления в финансовых органах	Представители финансовых органов Российской Федерации
16:25-16:45	Обмен мнениями. Подведение итогов первого дня	Руководство Минфина России

## 2 день

10:00-14:00	Практикум по проектному управлению	Представитель Финансового университета при <b>11</b> Правительстве Российской Федерации
-------------	------------------------------------	---



# Конференция

«Проектная деятельность: региональный аспект»

>100

(количество участников)

## Участники конференции:

- ❖ руководители Министерства
- ❖ руководители финансовых органов субъектов Российской Федерации
- ❖ федеральный проектный офис
- ❖ ведомственные проектные офисы
- ❖ региональные проектные офисы
- ❖ ведущие эксперты в сфере проектного управления
- ❖ бизнес-тренеры в сфере проектного управления

